

Fokus, Transparenz und Entscheidungsunterstützung

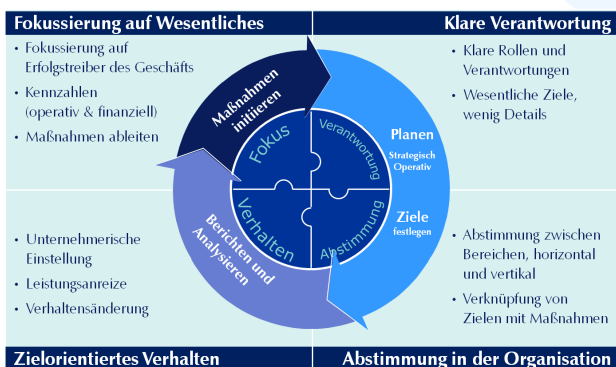
Ziele und Strategien konsequent im Unternehmen umzusetzen bedarf eines effektiven Controllings. Eine geschäftsorientierte Unternehmensplanung und zyklische Vorausschau schaffen Fokus und Transparenz. Ein periodisches Berichtswesen unterstützt Entscheidungen.

Unternehmenserfolg ist planbar

Der Erfolg eines Unternehmens ist maßgeblich davon abhängig, wie gut ein Unternehmen auf seine Märkte ausgerichtet ist, wie effektiv Strategien und Ziele umgesetzt werden und wie effizient die Organisation arbeitet. Auch in kleinen Unternehmen ist Transparenz und eine klare Planung notwendig.

Unternehmensstruktur fokussiert die Erfolgstreiber

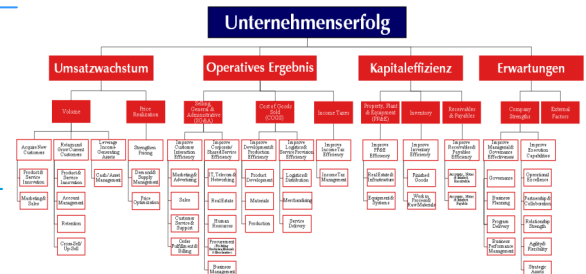
Die definierten Unternehmensstrukturen sollten möglichst klar auf die Markterfordernisse ausgerichtet sein und einen optimalen Arbeitsablauf gewährleisten. In der Führung des Unternehmens ist es wichtig, die wesentlichen Erfolgstreiber jeder Wertschöpfungsstufe zu kennen, messen und steuern zu können. Die Erfolgstreiber eines Geschäfts finden sich im kompletten Kreislauf der



Steuerung wieder, angefangen von Planung über Berichtswesen, Analyse und Maßnahmenableitung.

Moderne Planung ist schnell und effizient

Die Unternehmensplanung dient der zielgerichteten Initiierung und Priorisierung von Maßnahmen, um einen optimalen Ressourceneinsatz sicherzustellen. Planung sollte schnell und fokussiert, beschränkt auf das Wesentliche ablaufen. Ausgangspunkt sind Vorgaben aus strategischen Zielen und externe Einflussfaktoren.



Wesentlich ist die Abstimmung und Koordination im Unternehmen und dass Ziele mit konkreten Maßnahmen verknüpft sind.

Ziele bedürfen Maßnahmen zur Umsetzung

Ziele und geplante Zahlen sind nur so gut, wie die zugrundeliegenden Aktionen. Die Unternehmensplanung wird somit zu einem lebendigen Werkzeug für die Unternehmensführung, welches auch der Nachjustierung bedarf und immer wieder Referenzpunkt der Erfolgskontrolle aber auch Anstoß zu neuen Initiativen ist. Unterjährig sollte die Planung durch eine zyklische Vorausschau ergänzt werden.

Zyklisches Berichtswesen gibt Entscheidungshilfe

Ein typischerweise monatliches Berichtswesen sollte Auskunft über die wesentlichen betriebswirtschaftlichen Erfolgsgrößen des spezifischen Geschäfts geben und neben Finanzgrößen auch nicht-finanzielle operative Kennzahlen enthalten. Ein ausgewogenes fokussiertes Berichtswesen gibt Ihnen einen schnellen Überblick über die Stellschrauben Ihres Unternehmens und zu treffende Entscheidungen.

Unser Ansatz: Sie noch erfolgreicher zu machen

Gerne unterstützen wir Sie in vielfältiger Weise ganz nach Ihrem Bedarf - begleitend in Gesprächen, Workshops oder zur Ausarbeitung einzelner Themenfelder.

Wir verfügen über 16 Jahre Erfahrung aus den weltweit führenden Beratungsunternehmen Deloitte und Capgemini sowie sehr vielen Kundenprojekten mittelständischer und auch kleiner Unternehmen. Wir bringen Werkzeuge, Beispiele, Vorlagen und neuestes Wissen mit.

Profitieren Sie auch von Lösungen anderer Branchen und Firmen und dem externen Blick auf Ihr Unternehmen. Vereinbaren Sie ein erstes Gespräch zum Kennenlernen.